

TJÄNSTEBASERADE AFFÄRSMODELLER – OMSTÄLLNING TILL PAAS I PRAKTIKEN

PROJEKTÖVERSIKT



EUROPEISKA UNIONEN
Europeiska regionala
utvecklingsfonden



TABLE OF CONTENT



EUROPEISKA UNIONEN
Europeiska regionala
utvecklingsfonden



PROJEKTINFORMATION



MÅLSÄTTNING



GENOMFÖRANDE



STYRGRUPPENS ARBETE

TJÄNSTEBASERADE AFFÄRSMODELLER – OMSTÄLLNING TILL PAAS I PRAKTIKEN

Projektperiod: 2022-02-01 – 2023-10-31

Projektbudget: **4,6 miljoner SEK**

Beviljat stöd: **3,4 miljoner SEK (74,27%)**

Projektparter: Stena Recycling & Cradlenet

Målgrupp: Små- och medelstora företag

Finansiär: Europeiska Regionala utvecklingsfonden,
insatsområde REACT-EU, genom Tillväxtverket



EUROPEISKA UNIONEN
Europeiska regionala
utvecklingsfonden



Målsättning

- 1) Utreda varför PaaS affärsmodeller haft svårt att etableras
- 2) Utveckla metoder för att accelerera implementering av PaaS

Målgrupp

Primär målgrupp är SMF som står inför en grön omställning och vill ändra sin affärsmodell till PaaS.

Sekundär målgrupp är aktörer som jobbar med att stötta små och medelstora företag i deras omställning till cirkulära lösningar där PaaS kan vara en del av dessa.

Kontakt

marta.bergfors@stenarecycling.se

Målet med projektet är att utreda varför s.k. Product-as-a-Service (PaaS) affärsmodeller har haft relativt svårt att etableras på bred front, och utveckla metoder för att accelerera implementeringen av dessa. Sådana affärsmodeller, som också beskrivs som värdebaserade affärsmodeller, har under lång tid setts som nyckelkomponenter i övergången till en cirkulär ekonomi eftersom de ger bättre möjlighet till användandeoptimering, reparationer, uppgraderingar, återtillverkning, återanvändning och återvinning av produkter. Den förväntade nyttan är att detta projekt kan bidra till att ge bättre förutsättningar för små och medelstora företag att arbeta med PaaS vid projektets slut, och att man på lång sikt kan se en ökning i mängden sådana modeller på marknaden.

Projektet kan sägas bestå av två huvudsakliga aktiviteter med understöd av kommunikation och projektledning:

- 1) Djupgående studie med metodutveckling
- 2) Pilotfas där metoderna testas i verkligheten tillsammans med deltagande företag (3-5 st) från främst det regionala näringslivet.

Ett dedikerat projektteam kommer att leda arbetet från start till mål, och systematiskt dokumentera de lärdomar som dras. Den huvudsakliga "produkten" från del 1 är en fritt tillgänglig publikation som presenterar projektets research, och del 2 leder till en utvärderings- och uppföljnings- och utvärderingsrapport.

Projektets 6 arbetspaket

AP1 Research och metodutveckling

AP2 Pilot av metoder

AP3 Extern kommunikation och resultat spridning

AP4 Utvärdering och lärande

AP5 Avslutsarbete

AP6 Projektledning och administration

Projektets övergripande mål

Accelerera företagens omställning till PaaS till 2030 har en stor andel av relevanta svenska företag (tillverkande, produktsäljande, m fl) använt projektets metod för omställning och tillämpar PaaS för en majoritet av sina produkter

Projekt mål

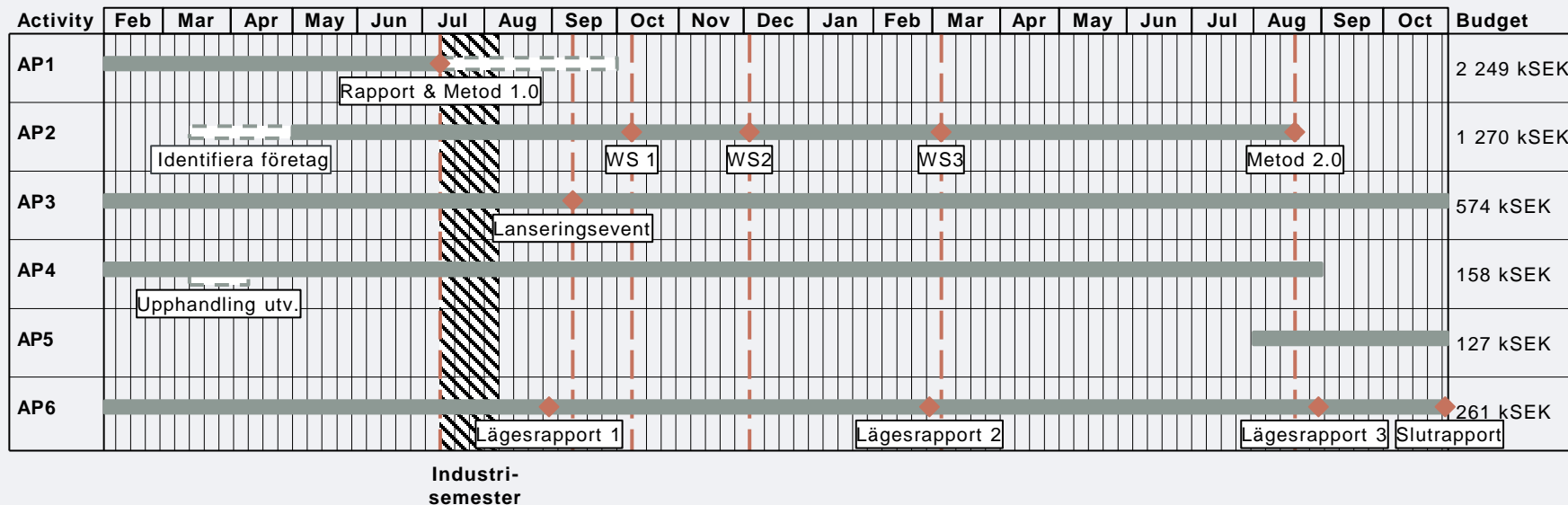
- Rapport med metoder för omställning till PaaS har publicerats. Rapporten bidrar med nya insikter kring de barriärer och möjligheter som företag möter när de ska ställa om till PaaS. Metoderna erbjuder strategier för att överkomma barriärerna och lyckas ställa om till PaaS.
- Cradlenet & Stena Recycling har inkluderat metoderna i sina respektive utbud av service och tjänster till SMF.
- Resultat, kunskap och insikter från rapporten och om metoden har kommunicerats och spridits till målgrupp och relevanta nätverk

Delmål som nås under projektperioden

- Rapport: analys, slutsatser och rekommendationer för omställning till PaaS
- Metod v1.0: formulering av första arbetsversion av metod för omställning till PaaS
- Workshop: utformning, inbjudan och genomförande av tre workshops för ca 20 företag
- Pilotföretag: rekrytering och urval av 3-5 företag för medverkan som pilotföretag i projektet
- Rådgivning: rådgivning och handledning till pilotföretag för tillämpning av metod
- Omställning: deltagande 3-5 pilotföretag ska tillämpa PaaS för hela eller delar av sitt produktutbud
- Metod v2.0: kontinuerlig vidareutveckling av metod till slutgiltig verifierad version
- Spridning: kontinuerlig kommunikation av resultat och metod

ARBETSPAKET ETT RESPEKTIVE TVÅ ÄR DOMINERANDE AV PROJEKTET SEX ARBETSPAKET

Tidslinje



STYRGRUPPEN DELTAGARE OCH MÖTESPLANERING

BEKRÄFTADE MEDLEMMAR

- Mats Linder, SCC
- Elin Bergman, Cradlenet
- Hervé Corvellec, Professor, Institutionen för service management och tjänstvetenskap, Lunds universitet
- Hanna Skoog, Axfoundation
- Karin Tell, Almi

STRUKTUR FÖR MÖTEN OCH DELTAGANDE STEERING COMMITTEE, FAS 1

- Informationsmail inklusive doodlelänk för mötesbokning
- AP1:
 - Kort introduktionsmöte början av maj
 - PPT feedback i slutet av maj
 - Word report feedback i slutet av juni
- AP2: Förslagsvis i samband med workshops

An aerial photograph of a dense forest. A dirt road winds through the trees from the bottom center towards the right. The trees show a mix of green and autumn colors like yellow and orange. In the background, there are rolling hills under a soft, hazy sky.

TOGETHER WE CREATE
A SUSTAINABLE TOMORROW